

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Etaient présents :

Serge VIGIER, président

Patrick BOUZENOT, secrétaire

Philippe LE SAUX, trésorier

Nicolas BERNARD, Laurent DUGAS, Yves DURAND, Loann FRAILLON, Emmanuelle GUYOT, Yoann HODEAU, Martine LANDON, Amélie LONGERE, Stéphane MANGIAVACCA, Gabrielle MENARD, Paul-Henri OLTRA, administrateurs

Nicolas-Max NEROME, Bruno SEZNEC, Nicolas VALETTE, Pierre ZIGRAND, membres associés

Etaient excusés :

Massinissa AIT GHERBI, Véronique BARRAU, Antoine BAYON DE NOYER, Karim BEN SLIMANE, Laurence BERTHELOT-MARUZZI, Jeanne CORBAU, Adrien LEPAGE, Stéphane TEDESCO, Jean-François TURON, administrateurs

Romain TOESCA Jérémy DESIR, membres associés

Etaient absents :

Aymeric VEYRON, administrateur

Compte Rendu

1- Approbation du procès-verbal de la réunion du 17 septembre 2019

Patrick Bouzenot rappelle que le projet figurant dans le dossier et diffusé avant la réunion tient compte des compléments apportés par Paul-Henri Oltra et Loann Fraillon sur l'évolution du groupe LinkedIn.

Le procès-verbal est approuvé après ajout de Pierre Zigrand dans la liste des membres associés du point 1.

2- Association

- Activités depuis le dernier CA

Patrick Bouzenot rappelle les événements qui ont été organisés depuis la réunion de septembre et ceux qui le seront prochainement, en dehors de ceux qui seront abordés dans la suite de l'ordre du jour.

→ **19 et 20 septembre** : Grand Oral Professionnel de la promotion 2016 avec participation de 23 diplômés dans les jurys.

→ **30 septembre** : réunion d'information des trois promotions d'élèves ISMIN à Gardanne devant un grand amphi plein, en présence de la direction du Campus et de deux responsables du groupe Intermines PACA.

- **17 octobre** : réunion d'information des élèves ICM 1A et 2A AST devant un grand amphithéâtre suivi d'un atelier pour faire le point sur la recherche de stage opératoire assuré par 6 diplômés.
- **12 novembre** : Forum Intermines à la Maison des Elèves avec la présence d'une vingtaine de représentants des clubs et groupes Intermines. Participation satisfaisante des élèves, échanges riches, buffet froid très sympathique. Présence de Pascal Ray et du responsable du pôle professionnalisation de l'Ecole.
- **13 novembre** : Forum Perspectives à Lyon organisé par les élèves de Centrale Lyon et les élèves ICM de Mines Saint-Etienne avec un atelier de relecture de CV animé par Intermines Carrières et des diplômés, où près de 70 CV ont été relus.
- **20 novembre** : diffusion des rapports IESF national et spécifique de Mines Saint-Etienne à tous les membres.

A venir :

- Lancement du recrutement des diplômés pour la journée ICM du 14 février.
- Remise des diplômes ISMIN à Gardanne avec une opération « photo de bienvenue » assurée par Massinissa Ait Gherbi et Loann Fraillon.

Parmi les dates à venir, Serge Vigier signale le 27 novembre avec le Conseil d'Ecole, et le 29 novembre matin, la présentation de la synthèse de l'audit IMT sur le sentiment d'appartenance pour Mines Saint-Etienne puis le Conseil d'administration de l'IMT l'après-midi.

Il signale que Marc Ventre, président de l'IESF, viendra à la réunion du Conseil de janvier pour présenter les activités et services proposés aux associations d'anciens élèves. Laurent Dugas représentant de Mines Saint-Etienne Alumni au sein d'IESF indique qu'il s'interroge sur son apport pour des associations « anciennes » comme celles d'Intermines.

- Point cotisations

2019 verra pour la troisième fois consécutive une augmentation des cotisations sans compter une cinquantaine de cotisants ISMIN depuis le 1^{er} juin 2019.

Sans doute très peu de cotisations supplémentaires jusqu'au 31 décembre puisque les deux derniers rappels n'ont entraîné qu'une seule cotisation.

- Soirée de Saint Barbe du 28 novembre

Le groupe de travail constitué d'Antoine Bayon de Noyer, Nicolas Bernard et Adrien Lepage a retenu le Capitole Café, boulevard Sébastopol.

La formule choisie, type Afterworks, a permis de baisser la participation cotisant de 45 € à 35 €, soit le prix coûtant, et de maintenir celle des jeunes promotions à 25 €.

La contribution de Mines Saint-Etienne Alumni devrait être sensiblement réduite par rapport à 2017 et 2018, où elle avait été de l'ordre de 2 000 €.

Actuellement 72 diplômés sont inscrits et 7 personnes sont invitées dont Pascal Ray et David Delafosse.

La communication sera poursuivie jusqu'au dernier moment pour atteindre l'objectif de plus de 80 diplômés.

- Point sur les groupes de travail

Ingénieur humaniste

Paul-Henri Oltra, Yoann Hodeau et Jeanne Corbau présentent l'avancement du livre sur

l'ingénieur humaniste.

→ Le texte de 280 pages est rédigé et il a fait l'objet d'une relecture intégrale de la part des membres du groupe de travail et notamment de Jeanne Corbau.

Il a été transmis, il y a une semaine, au groupe de relecteurs du Conseil d'administration composé de Véronique Barrau, Gabrielle Ménard, Yves Durand et Serge Vigier.

→ Des contacts ont été pris avec des éditeurs.

Deux éditeurs « papier » sont intéressés mais le contrat impliquerait une participation financière aux frais de fabrication et de promotion ainsi qu'à l'achat d'un certain nombre de livres.

Un éditeur « internet » est intéressé mais il demande que lui soit transmis un produit « fini » sous format pdf, la promotion restant de notre ressort.

→ Le prix de vente dépend de la cible. Il pourrait être de l'ordre de 30 € d'après des éditeurs. Son prix coûtant serait de l'ordre de 10 € et il pourrait être revendu environ 15 €.

→ Pour Serge Vigier, compte tenu du travail réalisé, le livre ne peut pas être uniquement un cadeau, il doit transmettre un message.

→ Paul-Henri Oltra va poursuivre les contacts avec des éditeurs et le comité de relecture transmettra ses remarques et propositions.

Le groupe de travail et le comité de relecture vont échanger sur les cibles et les moyens de promotion.

Le bureau se réunira dès que besoin pour préparer les propositions qui seront présentées au Conseil.

Promotion de l'école et des diplômes

Nicolas-Max Nérôme présente l'avancement de l'action « Retour en taupe ».

Trente-cinq diplômés ont répondu positivement à cette possibilité dans le questionnaire sur la participation au cursus de formation et six seraient disponibles aux dates proposées.

L'objectif fixé avec l'Ecole est la participation à trois retours en taupe.

Un article pourrait être rédigé pour la revue ou la Newsletter.

Valoriser les expériences

Amélie Longère indique que deux interviews filmés ont été réalisés par Yves Laffiché. Ils sont séquencés en sept épisodes qui peuvent être diffusés en continu.

Le groupe de travail est constitué et il a commencé à réfléchir sur les formats à privilégier selon les supports et selon les cibles, et sur le budget correspondant.

Les cibles privilégiées restent les diplômés et les taupins.

Partage d'expériences

Les groupes de travail, élèves et diplômés, sont constitués pour la préparation du week-end rencontre des promotions 2014 et 2019.

Une réunion avec Netanswer permettra de préciser quelles sont les utilisations actuelles et futures du module « Parrainage » ou d'autres modules permettant de mettre en relation des populations de diplômés.

Le questionnaire sur la participation au cursus a confirmé que de nombreux diplômés étaient prêts à parrainer des élèves mais il est important de préciser maintenant avec

l'école, quelle forme devrait adopter ce parrainage pour qu'il complète utilement les dispositifs déjà mis en place.

Communication

Le bureau a demandé aux responsables des différentes commissions de renseigner un tableau planifiant, sur l'année à venir, les contenus de communication concernant les travaux et les réalisations de chaque commission ainsi que les canaux qui pourraient être utilisés en fonction des cibles visées.

Laurent Dugas rappelle que ce tableau permettra d'avoir une idée plus précise de ce que nous souhaitons dire sur l'ensemble de la période à venir, de déterminer la répartition entre les différents canaux mais aussi de déterminer à quel moment les commissions auront à finaliser, avec la commission communication, le contenu des documents destinés à mettre en valeur les travaux des commissions.

Ce tableau sera mis à jour avant chaque conseil et sera l'objet d'une première mise en perspective à l'occasion de la réunion du 21 janvier.

Le bureau prendra si besoin contact avec les responsables des commissions avant cette réunion.

Maison des élèves : point d'avancement

Philippe Le Saux rappelle que deux groupes de travail ont été mis en place au niveau du Conseil d'administration de la SA HLM Beaunier et du Conseil d'administration de Mines Saint-Etienne Alumni pour analyser le nouveau cadre imposé par la loi Elan, étudier les différentes possibilités d'évolution pour la SA HLM Beaunier et rassembler toutes les informations et analyses nécessaires au choix des Conseils d'administration.

Il indique que la réflexion avance bien dans la perspective de l'échéance imposée du 1^{er} janvier 2021.

A l'heure actuelle, nous sommes dans l'attente de deux informations très importantes pour éclairer les deux solutions privilégiées actuellement.

→ L'estimation des domaines qui a été obtenue dans la perspective d'une vente à une structure « privée » permettant de sortir du monde HLM. Cette estimation permettra de finaliser les simulations financières élaborées en reprenant les éléments actuels de l'activité de la SA HLM Beaunier.

L'estimation des domaines est un point clé de cette hypothèse puisque la sortie du monde HLM s'accompagnerait de la nécessité de racheter la Maison des élèves à cette valeur diminuée des dettes actuelles.

→ La position de l'OPAC 43 sur une société de coordination « capitalistique » avec Loire Habitat mais aussi la SA HLM Beaunier et des acteurs locaux du monde HLM. La volonté politique forte au niveau des présidences des deux structures n'est actuellement pas suffisante pour emporter l'adhésion du Conseil d'administration de l'OPAC 43.

Un point détaillé sera fait au prochain Conseil, une fois connus ces deux éléments, mais Philippe Le Saux lit les principaux éléments de la note faisant le point des réflexions au 19 novembre réalisé par le bureau de la SA HLM Beaunier avant la réunion de son Conseil d'administration.

Cette note sera annexée au procès-verbal de la réunion.

Serge Vigier rappelle que la Maison des élèves est un élément d'attractivité très important pour l'école et que la prise de risque financière et le contrôle de la gouvernance devront être particulièrement étudiés.

3- Nouvelles de l'Ecole

- Classements internationaux

Le powerpoint de la présentation de David Delafosse, directeur de la recherche et de l'innovation de Mines Saint-Etienne, a été envoyé avant la réunion et joint au dossier de séance.

Cette présentation détaille le fonctionnement des classements internationaux dans lesquels l'Ecole a décidé de figurer. Elle précise les critères retenus par les classements de «Times Higher Education » dans lesquels pour sa première participation, Mines Saint-Etienne a été classée entre la 400^{ème} et la 500^{ème} place et 5^{ème} école d'ingénieurs française au classement général et, entre la 200^{ème} et 250^{ème} place du classement « Engineering & Technology ».

Le dispositif de visioconférence qui devait permettre à David Delafosse de commenter cette présentation et de répondre aux questions des administrateurs n'ayant pu être mis en service, ces échanges sont reportés.

- Questionnaire sur la participation des diplômés au cursus ICM

Patrick Bouzenot rappelle que deux questionnaires adressés à tous les diplômés en 2015 et en 2017 avaient permis d'accompagner la montée en puissance de la présence des diplômés auprès des élèves durant les trois années de leur formation.

Ils ont permis en 2017-2018, comme en 2018-2019, à près de 300 diplômés d'intervenir dans un ensemble d'actions maintenant inscrites au programme officiel de la formation.

Le questionnaire, contenant quelques actions lancées depuis 2017, a été envoyé le 17 octobre et est resté ouvert jusqu'au 5 novembre.

Il a recueilli 339 réponses dont 150 mises à jour de réponses obtenues en 2015 ou 2017, 35 provenant de diplômés ayant répondu au questionnaire IMT sur le sentiment d'appartenance qu'ils étaient prêts à consacrer du temps à l'association, 85 de diplômés des promotions 2014 et 2015 questionnés pour la 1^{ère} fois et 69 diplômés qui n'avaient pas répondu aux précédents questionnaires.

Après analyse des réponses des trois questionnaires, un panel de 505 diplômés a été constitué regroupant les réponses aux questionnaires 2017 et/ou 2019.

Ces réponses réparties aussi par métiers et par secteurs d'activités, seront communiquées au service professionnalisation de l'école pour utilisation par les élèves 3A et 2A dans le cadre de leurs modules métiers et découverte des secteurs d'activité.

Elles sont utilisées aussi pour recruter prochainement les diplômés pour le Grand Oral Professionnel des 22 et 23 janvier et pour la journée ICM du 14 février.

Une réflexion a été lancée au niveau du Campus de Gardanne avec la direction des formations et avec Massinissa Aït Gherbi pour développer les actions déjà lancées dans le cadre de la formation ISMIN.

- Relations avec l'IMT

→ Serge Vigier informe le Conseil d'administration de ses contacts récents avec la nouvelle directrice de l'IMT, Odile Gauthier, et avec les autres associations d' alumni de l'IMT.

Il a rencontré Odile Gauthier et lui a présenté l'association à partir du document précédemment transmis au Conseil.

Elle a bien compris que Mines Saint-Etienne Alumni fonctionnait bien en elle-même, et ainsi qu'avec l'Ecole et la/les Fondation/s.

Serge Vigier a confirmé à cette occasion notre attente d'une réflexion sur la politique de marque de l'IMT qui ne repose aujourd'hui sur aucune vision stratégique.

→ La réunion avec la direction de l'IMT demandée depuis le mois de mai par les présidents des associations d'alumni a eu lieu le 18 novembre avec la participation des présidents d'IMT Atlantique, d'IMT Lille-Douai, de Télécom Sud Paris et de Mines Saint-Etienne.

Les échanges avec Luc Rousseau ont porté sur les conséquences pour l'IMT de la création de l'IPP, sur l'attente de l'IMT vis-à-vis des associations, principalement concernant le mécénat des diplômés et des entreprises nécessaires pour compenser la baisse des budgets des écoles.

Luc Rousseau a partagé son avis sur l'importance du développement régional pour Mines Saint-Etienne et sur la nécessaire amélioration du fonctionnement du Conseil d'administration de l'IMT.

Sur la politique de marques, Serge Vigier a demandé un groupe de travail réunissant les gens qui ont des choses à dire, dont font, bien sûr, partie les alumni.

- Evolution de l'organisation de l'Ecole

Serge Vigier informe le Conseil des futures nominations au niveau de la direction de l'Ecole dont lui a fait part Pascal Ray.

- Cécile Ducoin est recrutée au 1^{er} janvier 2020 en tant que directrice de la communication. Elle était depuis 2014 directrice de la communication de l'université de Bourgogne et de 2009 à 2014 responsable du service communication de l'université du Mans.
- Benjamin Massis prendra mi-janvier les fonctions de responsable formation à Gardanne.
- Le recrutement du directeur du CIS est en cours pour palier au départ de Stéphane Avril (E96).
- Le recrutement du directeur du Centre à Gardanne est en cours, Philippe Lalevée restant directeur du Campus.
- Pour donner suite à l'étude d'attractivité et de positionnement, les services de la direction des formations et de la direction de la recherche et de l'innovation seront regroupés dans les mêmes locaux pour améliorer l'accueil des étudiants.
- Le recrutement d'un ingénieur plateforme DIWII à Charbonnières est en cours.

4- Fondation

Serge Vigier rappelle que deux réunions du Conseil d'administration de la Fondation à au moins deux mois d'intervalle sont nécessaires pour prononcer sa dissolution.

La première réunion a eu lieu le 9 octobre.

A cette occasion il a demandé le détail de la construction budgétaire de la Fondation Mines Télécom (FMT). Elle fait apparaître l'importance des dons de Patrick Drahi et de la dotation de l'IMT (0,5 M€) que viennent compléter 1.5 M€ d'autres dons.

Les frais de personnel et de fonctionnement sont de 0.85 M€ et le reste est redistribué aux écoles avec traçabilité conforme aux demandes des donateurs.

Ces indications ont confirmé le sentiment que la dissolution de la Fondation FI3M avec la création d'un fonds dédié au périmètre de Mines Saint-Etienne était la meilleure alternative, que le niveau de risque était faible et qu'en cas éventuel de difficultés, l'IMT interviendrait car la FMT est son bras armé pour la collecte de dons.

Serge Vigier a voté en faveur de cette solution le 9 octobre et réitérera son vote lors du Conseil d'administration du 11 décembre.

Le Secrétaire



Patrick BOUZENOT

Le Président



Serge VIGIER