

## Droit au bonheur ?

L'envoyé spécial de la Niouze dans les transports en commun Cyril Chamalet (P95), vient de nous faire remonter du «terrain» cette affiche visible dans les stations de métro. Une lecture rapide lui avait fait attribuer cette publicité à l'Apec, ce qui n'avait pas manqué de susciter son étonnement.

En fait il s'agit de la nouvelle [campagne de Cadremploi](#), le premier site emploi privé pour les cadres et les dirigeants en France (Groupe Figaro).

«Cette nouvelle signature «Ayez l'ambition d'être heureux» **est une incitation au bonheur. Mais pour y accéder, il faut parfois savoir partir.** En associant deux concepts à priori antinomiques, l'ambition et le bonheur, Cadremploi prend un positionnement fort et sociétal.» Il s'appuie sur le constat que : «Dans un contexte de plein emploi et de guerre des talents, les cadres ont la possibilité de se poser les bonnes questions, la chance d'envisager d'autres horizons professionnels et le pouvoir de choisir leur employeur.»

Sans douter de ces préoccupations altruistes qui peuvent aussi répondre à des situations de souffrance au travail, n'oublions pas que cette incitation à la mobilité devrait aussi profiter aux revenus de Cadremploi !

Mais là n'est pas notre propos. C'est plutôt la concomitance fortuite de cette campagne avec le mouvement des «gilets jaunes» qui nous interpelle.

Quand le bonheur serait accessible aux cadres qui osent, les «gilets jaunes» dénoncent tous les obstacles qui les en séparent.

La réalité est sans doute moins caricaturale et la campagne Cadremploi pointe en creux ce qu'on a appelé «le malaise des cadres».

Avoir ce dont on a besoin et juste ce dont on a besoin voilà un équilibre compliqué: pas assez ou trop, on y perd en liberté et en bonheur.

Nous vous souhaitons un joyeux Noël et d'excellentes fêtes de fin d'année avec les petits moments de bonheur qui les accompagneront.

Bonne lecture.



## Sommaire :

- **Jean-Louis Montagut (P67)**, libre propos : Courbe d'expérience
- **Pierre Raufast (N93)**, Ingénieur- romancier
- **Jean-Louis Galano (P81)**, Premier numéro de la lettre XMP-Consult
- **Didier Carré (N82)**, Comment faire émerger les champions européens du numérique ?
- **Jean-Frédéric Collet (N68)**, Billet d'ici ou là.
- **P. Raufast (N93)**, ils nous ont demandé d'en parler : Habemus Piratam
- **La boîte à mails**
- **Bonus Track**

## Libre propos : Courbe d'expérience ? (Écrit "à chaud" le 9/12/2018 sans préjuger de l'avenir !)



En préparant cette exposition «Mai 68 aux Mines de Paris» depuis le mois de mai de cette année, nous étions loin de nous imaginer qu'un mouvement sorti de nulle part allait lui faire écho en fin d'année. Toute similitude avec des événements du passé serait-elle « purement fortuite » ?

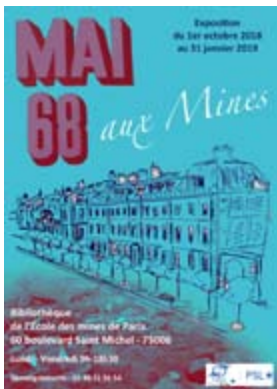
Car plusieurs points de similitude (et d'écarts) nous interpellent :

Une goutte d'eau qui fait déborder un vase (une remarque sur la piscine de Nanterre, une taxe sur les carburants), des manifestations spontanées successives, un cycle manifestation-

violence-répression difficile à contenir et canaliser.

Par contre, sur mai 68, nous disposons d'un recul de 50 années, et nous avons pu en analyser la dynamique, et particulièrement celle qui a permis d'éteindre l'incendie en quelques semaines, et de partir sur des bases renouvelées, quitte à en enterrer certaines quelques années plus tard.

Aux commandes, un gouvernement bicéphale : le général, auréolé de son prestige historique, partisan de la manière forte, et son premier ministre (ex banquier lui aussi), habile négociateur prêt à des concessions.



Dès les premières nuits des barricades, et le début de la grève générale, il libéra la Sorbonne occupée et négocia rapidement Grenelle sur des concessions « inimaginables » à cette époque. Le général, paniquant temporairement, partit à Baden rencontrer le général Massu et revint, en tacticien éprouvé, décidé à tenter son coup de poker, dissoudre l'assemblée après une manifestation géante de soutien. La reprise du pouvoir s'ensuivit en juin. Il n'y avait pas de « casseurs », mais des « katangais » non moins nocifs qu'il fallut finir par déloger.

Or aujourd'hui, l'on semble redécouvrir cette « nouvelle » péripiétie de notre histoire. Pourtant, le recul nous offre l'opportunité d'analyser les événements passés, l'occasion d'en démonter les mécanismes (comme notre prof de machines Graviche nous avait appris à démonter et

remonter un moteur à essence)... et d'en tirer quelques leçons, notamment sur les erreurs à éviter dans les premières phases, avant qu'il ne soit trop tard.

Nous préparons dans cette dynamique une synthèse, (en cours de finition), rassemblant des témoignages d'époque et des analyses bénéficiant d'un recul de 50 années, qui permettent d'évaluer les décisions prises dans l'effolement de ces 2 mois d'intense « brainstorming » et leur pertinence (ou non) sur le long terme...

Pour ceux qui ne pourront se rendre à cette exposition, rappelons qu'ils en retrouveront l'essentiel dans ce diaporama déjà visionné plus de 500 fois.

<https://fr.calameo.com/read/00549987680faf8976a0e>

**JL Montagut (P67)**

Ancien combattant de mai 68

## Ingénieur - romancier



**Avant ton entrée à l'école, avais-tu des talents un goût pour l'écriture ?**

Non, j'écrivais plutôt des logiciels !

**Ton entrée à l'école des Mines : intérêt pour le métier d'ingénieur ou parcours balisé pour un bon élève ?**

A vingt ans, j'étais déjà un passionné de développement (j'ai débuté sur Apple 2 en 1984). J'étais clairement motivé pour devenir ingénieur, avec une spécialité en informatique. Ce que l'école m'a permis de faire.

**Tes 3 ans à l'école : développes-tu /découvres-tu des activités extrascolaires et en particulier ton goût pour le fait de raconter des histoires ?**

J'ai effectivement fait du théâtre pendant les trois ans. Sans doute cela a contribué à développer ma fibre de conteur.

**En sortant de l'école es-tu un ingénieur par défaut qui se cherche ou un ingénieur bien dans ses baskets ?**

Un ingénieur bien dans mes baskets ! Je m'étais vraiment éclaté à l'école en découvrant de nouvelles technologies (Unix + début d'Internet) et j'avais hâte de travailler.

### Mines Environnement et DD

**Mardi 18 décembre**

La biodiversité, une opportunité pour innover, conférence sur le biomimétisme de Kalina Raskin, DG de Ceebios à 18h30 à l'École Mines ParisTech. [Infos & Résa](#)

### Allemagne

**Mardi 18 décembre**

Afterwork à la brasserie BAZ de Düsseldorf à 18h30. [Infos & Résa](#)

### XMP-Consult

**Judi 20 décembre**

Matinale « La veille pour soi et pour ses clients » de 8h à 10h à l'association des X. [Infos & Résa](#)

### Carrières

**Mardi 15 janvier**

Activez votre réseau LinkedIn en 15 minutes par jour, animé par Eric Andrade, consultant Webconférence à suivre depuis votre PC de 13h à 14h [Info & Resa](#)

**Parle-nous de ton cursus professionnel et de ce qui le guide**

Après deux ans de développement chez Alcatel à Paris, je rejoins Michelin en 2000 pour travailler dans les SI industriels. J'exerce alors plusieurs postes, chef de projet, manager d'équipe de développement, responsable de programme SI, responsable sécurité informatique. Je reste dans l'informatique mais en changeant de métier (industrie, R&D, Sécurité).

**En 2008 et 2010 tu sors 2 livres sur le management donnant une lecture de l'entreprise au travers du prisme des Fables de La Fontaine. Sont-ce des livres d'alerte à la suite de la montée du harcèlement au travail et des vagues de suicides ? Et proposent-ils des modes d'emploi pour survivre ? Cette prise de recul correspondait-elle à un malaise personnel ?**

J'ai plutôt écrit ces livres comme un clin d'œil. A Versailles, La Fontaine a admirablement décrit le comportement des 8000 courtisans qui s'affairaient autour de Louis XIV. Entre manipulations et traits de caractères intrinsèques à l'Homme, j'ai tissé des parallèles amusants avec mes observations dans une grande entreprise. Sur le fond, être lucide de la dureté du monde professionnel est la première étape d'une nécessaire prise de recul pour éviter les *burn-out* et autres.

**2014, ton premier roman «la fractale des raviolis» : quel est le déclic ?**



L'évolution rapide des technologies a eu raison de mes développements nocturnes ! Je voulais une activité créative plus pérenne. A la naissance de mes deux filles, j'ai passé des années à leur inventer des histoires. Je me suis dit : pourquoi pas en écrire ?

**Après « La variante chilienne» en 2015, «La baleine thébaïde» en 2017, sort en octobre 2018 «Habemus piratam» ; ton activité de romancier prend-elle le pas sur celle de l'ingénieur où est-ce pour toi le bon équilibre ?**

Je considère l'écriture comme un passe-temps au même titre que la musique ou le sport. Je prends beaucoup de plaisir à écrire et à rencontrer des lecteurs. Par ailleurs, il serait très difficile d'en vivre : les droits d'auteurs sont encore insuffisants et instables/imprévisibles d'une année sur l'autre.

**A la fois créatifs, jubilatoires, tes romans sont composés de multiples histoires qui se percutent et se structurent autour d'une arborescence complexe : est-ce la patte de l'informaticien qui ressort ? Comment écris-tu ?**

Déformation professionnelle 😊 : la première étape est effectivement d'écrire le synopsis détaillé du roman sur quelques pages. Avant d'écrire, je connais donc la « structure narrative », l'intrigue, les personnages et le déroulé chapitre par chapitre. Un peu comme avant d'écrire un logiciel !

**A combien d'exemplaires sont vendus tes romans ? Comment cela te situe-t-il dans le monde littéraire ?**

«La fractale des raviolis» et «La variante chilienne» ont été vendus à environ 10 000 exemplaires brochés. Ce qui est très bien pour un informaticien clermontois inconnu (note : vente moyenne d'un livre à la rentrée littéraire = 800 exemplaires). La fractale a dépassé les 40 000 en format poche chez Folio. Les autres sont sortis plus tard mais suivent une courbe toute aussi intéressante.

**Pierre Raufast (N93)**

Son blog : <https://raufast.wordpress.com/>

**Premier numéro de la lettre XMP-Consult**

XMP-Consult - association des alumni de l'X, des Mines et autres grandes écoles en vue de les accompagner dans leur développement dans les métiers du conseil - a lancé LA LETTRE de XMP-Consult, recueil de retours d'expériences et de réflexions de ses membres. [Voici le premier numéro.](#)



Les consultants de XMP-Consult partagent régulièrement entre eux leurs réflexions et leurs retours d'expériences de missions de conseil sur les défis actuels ou futurs de leurs clients.

Plusieurs groupes brassent ainsi informations et idées dans le but d'apporter de nouvelles formes d'intervention au service des

dirigeants qui eux-mêmes doivent réinventer leurs entreprises afin de lever les défis d'un monde en profond changement.

**Carrières**

**Lundi 21 janvier**

Réussir sa stratégie de recherche d'emploi, séminaire animé par Arnaud Delphin, ingénieur, à Intermines de 9h30 à 17h30 [Info & Resa](#)

**Carrières**

**Mercredi 23 janvier**

Webinar : A la croisée des chemins ? Les 6 étapes clés pour donner un nouveau souffle à votre carrière ! Webinar à suivre depuis votre PC de 12h30 à 14h [Info & Resa](#)

**Carrières**

**Jeuudi 24 janvier**

Développez votre intelligence émotionnelle pour mieux décider, atelier animé par Marine de Cherisey et Marine Balansard à l'UniAgro de 18h30 à 21h30 [Info & Resa](#)

**Carrières**

**Jeuudi 31 janvier**

NetAfterwork A l'hôtel Melia Vendôme de 19h à 20h30 [Info & Resa](#)

Cette Lettre de XMP-Consult a pour objectif de diffuser plus largement les résultats de leurs travaux et de vous faire bénéficier des idées, approches et propositions qui en résultent.

Les articles qui sont proposés représentent les points de vue individuels de leurs auteurs dans toute leur diversité et leur richesse. C'est en effet la qualité, l'expertise, la diversité de ses membres qui créent la valeur apportée par XMP-Consult et ses membres.

Le premier numéro de cette Lettre de XMP-Consult est consacré à la transformation numérique dans son ensemble. La révolution numérique est en effet un sujet d'actualité pour les consultants de XMP-Consult, comme pour les dirigeants que vous êtes. Les numéros suivants traiteront d'aspects plus spécifiques de cette révolution numérique comme l'intelligence artificielle, l'Internet des objets (IoT), la transformation des SI, les bouleversements sectoriels (santé, mobilité, services financiers, etc.), ou de questions transversales qui touchent étroitement la transformation numérique comme l'innovation ou la conduite du changement.

Vos commentaires et suggestions sont évidemment les bienvenus pour enrichir les débats et les réflexions.

Nous vous souhaitons une excellente lecture de ce premier numéro.

A bientôt,

**Jean-Louis Galano (P81)**

Président de XMP-Consult

## Comment faire émerger les champions européens du numérique ?

Nous sommes fiers d'apporter notre soutien à la 1<sup>ère</sup> grande consultation citoyenne sur la question du leadership européen en matière de numérique.

Les élections européennes offrent une formidable opportunité pour mettre la question du numérique au cœur de l'agenda politique des prochains mois. L'Institut G9+ dont le club Mines informatique est co-fondateur, Roland Berger, CroissancePlus, Bpi-france et Make.org veulent permettre une appropriation massive de cette problématique par les citoyens français et allemands.

Fausse information, détournement des données personnelles, insécurité des échanges par mail, les citoyens européens

ont de plus en plus l'impression que le numérique leur échappe. Se pose aussi la question de la souveraineté économique et démocratique, lorsqu'on constate le monopole des géants du numérique dont aucun n'est européen. Aujourd'hui, une vraie prise de conscience collective est nécessaire.

Le Club Mines-Informatique vous invite à contribuer ou simplement voter dans le cadre



de la [campagne franco-allemande](#) lancée par l'Institut G9+ et ses partenaires : **Comment faire émerger des champions européens du numérique ?**

 JE PARTICIPE À LA CONSULTATION

Autour du Livre blanc rédigé à partir des contributions, nous réengagerons dans un second temps les citoyens dans le déploiement d'actions concrètes et lancerons une série d'initiatives privées de grande ampleur, dont :

- un colloque organisé le 11 février 2019 par les partenaires de la consultation, permettant la présentation des principaux résultats et la tenue de débats contradictoires ;
- une contribution à un événement politique franco-allemand, européen ou international de premier plan, à même de générer des engagements d'action autour des propositions phares ;
- la mobilisation d'entreprises et associations autour de certaines propositions directement actionnables à leur niveau.

Merci pour vos votes et vos contributions,

**Didier Carré (N82)**

Président de [Mines informatique](#)

Secrétaire général de [l'Institut G9+](#)

## Billet d'ici ou là

On trouve toujours plus nul que soi. Theresa May est aux abois, à la ramasse, annulant au dernier moment le vote du Parlement britannique sur l'accord de Brexit, prétextant qu'elle allait tenter de renégocier quelque chose avec l'UE, laquelle lui a immédiatement répliqué qu'il n'était pas question de renégocier quoi que ce soit. Démission !, hurlent divers responsables politiques britanniques, au premier rang desquels le chef travailliste Corbyn, qui par ailleurs reconnaît ingénument qu'en cas de nouveau referendum il ne sait pas s'il voterait oui ou non. Félicitations, camarade !

\*\*\*

Le Premier ministre tchèque Babis, pas babyllis, Babis, est dans le colimateur d'un peu tout le monde, Bruxelles d'abord, pour diverses malversations. Il n'a pas de problèmes de gilets jaunes, juste d'argent blanchi ou d'affaires au noir. Ses opposants voient rouge sans pour autant qu'il en ait une peur bleue. Toujours le chatolement des couleurs...

\*\*\*

C'est fait, Merkel a passé la main dans son parti, la CDU. C'est la fringante et pourtant


austère, ou l'inverse, Kramp-Karrenbauer qui prend la relève. Comme tout est bien huilé chez nos voisins, Merkel qui reste chancelière lui rendra compte régulièrement de l'action gouvernementale. On ne doute pas un instant que Macron/Philippe en fassent autant avec le jeune Guérini, tout nouveau chef du parti LRM.

\*\*\*

La page culturelle. Direction d'orchestre, avec ma petite-fille de 5 ans, ça ne plaisante pas. Ayant trouvé un truc qui ressemble à une baguette, elle se met en tête de diriger. Pour cela il lui faut des musiciens. Sa jeune sœur, 2 ans, est chaudement partante. C'est son grand-père qui complètera la formation. Armés chacun d'une cuiller, nous tapons joyeusement sur la table. Mais attention, il faut que ce soit en rythme : sinon la cheffe fera les gros yeux. Et de toute manière elle a décidé que le concert est interrompu parce que les musiciens doivent aller goûter, ce qui est une excellente idée.

**Jean-Frédéric Collet (N68)**

## Ils nous ont demandé d'en parler



Un jour, dans la vallée de Chantebrie, l'abbé Francis reçoit en confession un mystérieux pirate informatique qui s'accuse d'avoir enfreint les Dix Commandements. Avec délice, le prêtre plonge dans des histoires incroyables, comme celles du faux vol de La Joconde, de la romancière à succès piégée par un drone ou de Toulouse privée d'électricité au nom des étoiles. Il met alors le doigt dans un engrenage numérique qui va l'entraîner beaucoup plus loin que prévu...

Dans ce quatrième roman, Pierre Raufast allie son talent de conteur à ses connaissances professionnelles en sécurité informatique. Il en résulte un délicieux cocktail d'anecdotes réalistes, d'humour, de suspens et d'espièglerie.

Plus qu'un long discours, voir les nombreuses critiques élogieuses de ce roman trouvées sur le site [Babelio](#)

## La boîte à mails



Bonjour Annabelle,

Ta présentation m'a mise de bonne humeur : j'avais vraiment l'impression que l'esprit ingénieur que tu décris avait disparu depuis bien longtemps, avant même mon séjour aux Mines, à vrai dire. Et l'entendre d'une femme 15 ans plus jeune que moi me donne l'espoir qu'il existe encore, et qui sait, qu'il est peut-être en train de se répandre à nouveau !?

Bonne continuation à toi, à la Nieuze et pour tout le reste.

**Isabelle Kieffer (N98)**

\*\*\*

Bonjour la news des Mines,

Tout d'abord, je tiens à dire que je lis régulièrement la news des mines, ce qui n'est pas, malheureusement, très commun parmi mes amis mineurs.

Ensuite, je suis particulièrement ravie de voir Muriel et Annabelle intégrer la rédaction. J'espère que vous contribuerez à rapprocher encore plus la Nieuze de nos préoccupations, nous les jeunes femmes (et hommes) !

En attendant un jour de sauter le pas et de proposer ma contribution également à la news,

**Julie Kerrand Huang (N10)**

\*\*\*

Chers Camarades.

Un peu trop occupé, à mon goût récemment, je n'ai pas réagi à vos publications, ce qui n'est pas faute de les avoir lues.

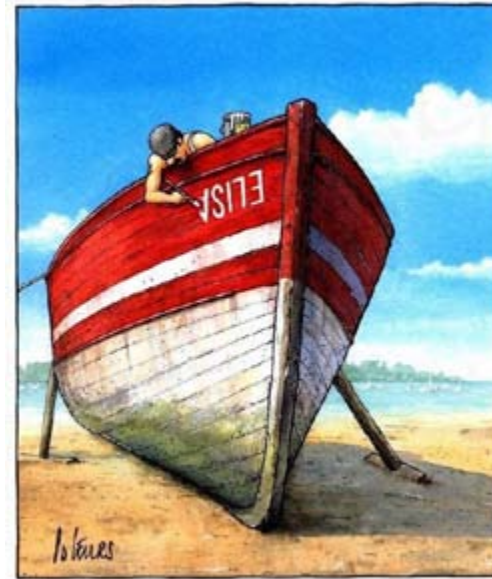
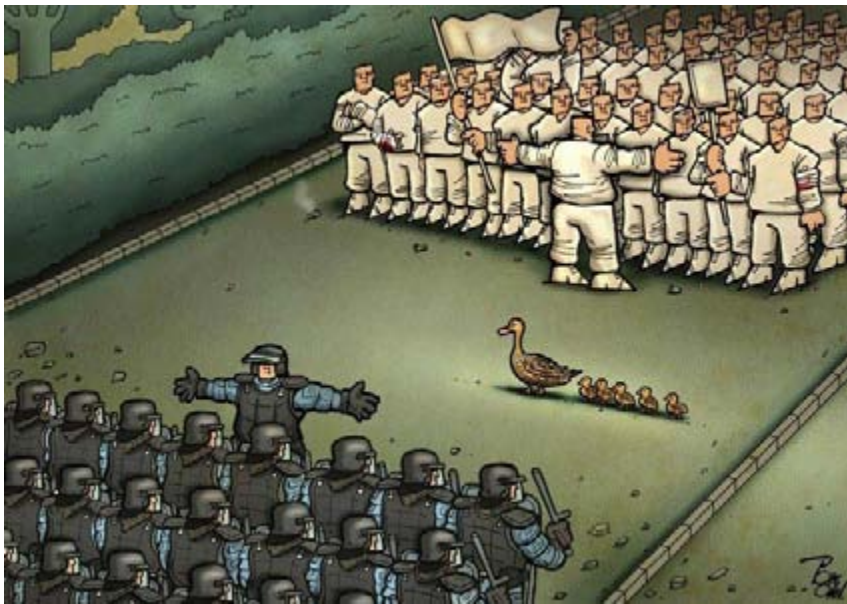
Aujourd'hui, en vacances, au Brésil, où je suis par faute d'y avoir fait naître une fille en 1972, tout en démarrant une usine pour Petroquímica Uniao, je m'attriste de constater que la France n'existe plus ici, que par son camembert et la moutarde dans les supermarchés, et quelques rares Renault et Peugeot, même notre bon vin «fuit» les étalages !

La presse brésilienne exulte les problèmes du Président Macron à la taille micron et ne connaît guère en Europe que Mesdames May et Merkel.

La désindustrialisation de la France a fait son «œuvre».

Jusqu'où faudra-t-il donc que notre industrie s'enlise pour que la France ne devienne pas aux yeux du Brésil, ce que le Liban est à ceux des États-Unis?

**André-Bernard Chesnoy (E71)**



Honnêtement, Je pense que tu as été un peu trop loin avec la chirurgie plastique !



La News des Mines

Directeur de la publication Anne Boutry (P71) Rédacteur en chef Stéphane Tencer (N66)  
Équipe de rédaction Annabelle Barreau (E14) Jean-Frédéric Collet (N68) Patrick David (E74) Jane Despatin (E08) Victoire Dupont de Dinechin (P12) Muriel Perdriset (N02) Nous contacter : [En cliquant ici](#)

[www.inter-mines.org](http://www.inter-mines.org)

Courrier des lecteurs : adressez vos mails à [news-des-mines@inter-mines.org](mailto:news-des-mines@inter-mines.org)  
Sauf mention contraire de l'auteur, la News se donnera le droit de publier les réponses des lecteurs avec prénom, nom, promo et e-mail.