

### Multi-génération

Reprenant la devinette posée à Œdipe par le Sphinx, ce numéro aborde à sa façon 3 moments de la vie du mineur :

- La sortie de l'école et les petits stratagèmes pour maintenir les liens et se serrer les coudes en milieu hostile...
- La trentaine qui allie expérience et goût d'entreprendre pour réaliser ses rêves ; construire son propre avion par exemple !
- La fin de la vie professionnelle et le temps retrouvé pour courir après ses passions...

Mais que ce regard mineur et très occidental ne nous fasse pas passer à côté des événements qui se déroulent actuellement au Maghreb et au Moyen Orient. Beaucoup de nos camarades vivent certainement de près ces événements et nous souhaiterions publier dans les prochains numéros leurs témoignages. Nous attendons vos articles...

### L'équipe de rédaction

#### L'entrepreneur David Loury (N98)

Interviewé par Frédéric Galmiche

La France accuse un déficit commercial de 51 milliards en 2010. Le chiffre tombe comme un coup de massue sur le crâne d'un français consommateur mais peu exportateur. Au même moment l'industrie allemande poussée par un secteur des PME en pleine expansion affiche une balance commerciale excédentaire. Mais qu'arrive-t-il à nos jeunes pousses ? Une plongée dans le monde de l'aéronautique où David Loury,

diplômé des mines de Nancy en 98, a créé son entreprise « Cobalt Aircraft » illustre un phénomène classique « Ruée vers l'Amérique ! ».

Après sa formation aux mines, David atterrit à Georgia Tech où il suit un master en Aerospace Engineering. Il travaillera ensuite pour Altran

comme consultant manager jusqu'en 2005. Mais à la fin de cette période, il consacre déjà ses soirées et week-ends à son projet de création d'entreprise : il rêve de voler dans son avion.

David : « Je négocie alors mon licenciement pour bénéficier des ASSEDIC pendant les premières années de création de mon projet. D'ailleurs, j'ai bien l'impression que cela soit le seul soutien institutionnel aux jeunes pousses françaises ! »

Ensuite tout prend forme malgré des difficultés quotidiennes : première levée de fonds en 2008 pour 500 000 €, amélioration du

business model, deuxième levée de fonds, création d'une filiale aux États-Unis à San Francisco, création du site d'assemblage du futur avion au Canada...

Derrière cette « success story » se cache de nombreuses embûches qu'il a fallu méthodiquement analyser puis désamorcer. Tout d'abord la première levée de fonds, redoutée des entrepreneurs, a regroupé autour de ce projet industriel mais également « sexy » comme le reconnaît David Loury, 54 investisseurs dont quelques personnalités. Cette première levée de fonds a été délicate, l'entreprise manquait d'appui de la part des autorités françaises et s'est heurtée à ce qui a été vécu comme de nombreux barrages de la part de la DGAC.

### RAVITAILLEMENT EN VOL POUR UNE ENTREPRISE FRANÇAISE



### Clubs professionnels

#### Mercredi 2 mars

**Conférence Mines Energie** : le gaz non conventionnel va-t-il durablement révolutionner les marchés du gaz naturel ? animée par Didier Favreau (E 68), Economiste Senior à Cedigaz et Roland Vially, Géologue, chef du projet ressources et réserves mondiales, IFP Energies nouvelles

à 18h30 à l'École de MINES ParisTech

[Renseignements et inscriptions](#)

#### Mardi 15 mars

**Conférence Mines Finance** : Le rôle croissant des investisseurs à long terme comme la CDC, des acteurs méconnus en France dans le développement économique, animée M. Augustin de Romanet, Directeur Général de la Caisse des Dépôts et Consignation (CDC) et Président du conseil d'administration du Fonds Stratégique d'Investissement, à 18h30 à l'École de MINES

[Renseignements et inscriptions](#)

### Intermines Carrières

Cycle de formation professionnelle **Prendre la parole en public** composé en 3 ateliers :

#### les lundis 14 et 21 mars

- **Développer son propre charisme** animé par Martine de Saint-Romain, responsable pôle RH-formation-coaching du groupe Grandir (2 demies journées de 4 h) de 14h à 18h à Intermines

#### lundi 4 avril

- **Apprivoiser l'imprévu grâce aux techniques d'improvisation théâtrale** (possibilité hors cycle de formation), animé par Jean-Louis Le Berre (P81) Directeur artistique de l'école de théâtre «L'oiseau-plume», de 9h30 à 17h30 à l'église de la Madeleine

#### Mardi 26 avril

- **Donner de la présence à sa voix** (possibilité hors cycle de formation), animé par Jean Sommer formateur, spécialiste de la voix parlée / la voix debout de 10h à 17h30 à l'église de la Madeleine

[Renseignements et inscriptions](#)



Frédéric : « Mais qu'est-ce qui a alors débloqué la situation ? »

David : « Au pied du mur, j'ai écrit au Président de la République »

La lettre est lue et Cobalt Aircraft est une société Satisfaction !

aux « business angels » français

Mais il faut assembler l'avion et si le premier exemplaire est construit en France par une majorité de sous traitants français, de nombreux obstacles administratifs se dressent toujours ici alors qu'outre atlantique, les autorités « lui déploient le tapis rouge ». « Quel changement de mentalité vis-à-vis de l'entreprenariat entre la France et l'Amérique du Nord ! »

D'où le déménagement en cours pour David et sa petite famille.



Aujourd'hui, l'avion est en cours de certification et on espère le voir voler librement dès 2013. En attendant, David et les cinq salariés de l'entreprise s'attaquent aux procédures, aux tests thermiques, tests de structures, bref tout ce qui fait la fiabilité d'un avion.

Le bolide est équipé du moteur à hélices le plus puissant du marché le propulsant à 450 km/h. Il coûtera 650 000\$ et se démarquera par un design attractif et une autonomie impressionnante. Aujourd'hui les promesses de vente sont nombreuses et nous souhaitons un beau développement à cette jeune pousse !

Frédéric : « Un dernier mot pour les entrepreneurs mineurs ou ceux qui hésitent ? »

David : « Foncez ! Les métiers passionnants ne sont pas que dans les grosses boîtes ! Félicitations à tous, allez-y et Have Fun ! »

Frédéric : « Merci et bonnes ventes ! »

Petit coup de pub : Site internet de Cobalt Aircraft : [www.cobalt-aircraft.com](http://www.cobalt-aircraft.com)

## Senior Attitude : mineur de fond !

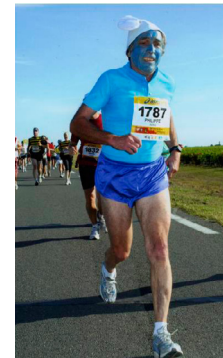
Un mail de sa femme Martine du 2 février (voir plus bas dans la boîte à mails) pour nous présenter ses vœux 2011 et nous faire part de ses remarques sur certains aspects graphiques de la revue, évoquait aussi, non sans fierté, les récentes performances sportives de son mari Philippe Duris (E60). Nous avons pris la balle au bond et lancé un nouveau défi à ce sportif dans l'âme : répondre à nos questions ...dans la foulée !

### Philippe, parle-nous rapidement de ta carrière professionnelle ?

Je me suis retrouvé à l'École des Mines plus par obéissance à mon papa que par goût, car je voulais faire les Beaux Arts en architecture, ce que j'ai fait d'ailleurs ensuite entre 1963 et 1969 avec le service militaire en 1965 dans le Génie au Sahara : très chouette. Mais une formation d'ingénieur, ça marque : Je suivais les cours de Jean Prouvé aux Arts & Métiers, préparais mon diplôme sur l'industrialisation du bâtiment et démarrais dans la profession en 1970, au GEEP, société de construction industrialisée fondée et dirigée par un homme extraordinaire : Paul Chaslin. L'entreprise hélas déposa son bilan en 1971 ; elle fut reprise par ses sous-traitants sous le nom de Société Nouvelle de Constructions Industrialisées, qui à son tour coula en 1975. Mes idées sur l'industrialisation du bâtiment avaient évolué. Mais j'avais pris goût au BTP et j'y suis resté avec principalement des chantiers à l'étranger : Arabie Saoudite (qui ne m'a pas laissé de bons souvenirs), Singapour (qui m'en a laissé d'excellents). J'ai eu une fin de carrière quelque peu chaotique à partir de la crise en 93/94 et j'ai finalement pris ma retraite en 2004.

### Quand t'est venue cette passion pour la course de fond ?

Mon frère et ma sœur étaient des fanas de course à pied et marathoniens ; ma sœur a gagné une dizaine de fois le cross du Figaro. À cette époque je fumais comme un sapeur et n'étais pas très porté sur les sports à l'exception de ceux de montagne pour laquelle je nourrissais une véritable passion au point de rendre mon épouse quelque peu jalouse. Avec la quarantaine j'ai ressenti la nécessité d'entretenir ma forme physique tout au long de l'année et je me suis mis au jogging. J'ai même fini par y prendre goût et par arrêter de fumer. L'entraînement était assez soutenu : vendredi soir 1000 m à la piscine des Halles, samedi matin 20 kms aux bois de Boulogne ou de Vincennes, et le dimanche, varappe à Fontainebleau.



# A GENDA

## Mardi 15 février

### Soirée Seednetworking

à 19h à la résidence des Entrepreneurs à Paris 11ème [Renseignements et inscriptions](#)

## Les mardis 8 et 15 mars

### Identifier et se réapproprier ses solidarités

animé par Renaud de Paysac, Président du groupe Grandir de 14h à 18h30 [Renseignements et inscriptions](#)

## Jeudi 10 mars

### Le co-développement professionnel, une approche pour gérer le changement,

conférence animée par Marie-France Sarrazin, diplômée de l'ESLSCA-Paris (1983) et formée au coaching par LKB School of Coaching. De 18h30 à 20h30 à Centrale [Renseignements et inscriptions](#)

## École de Saint-Étienne

### Mercredi 2, jeudi 3 et vendredi 4 mars

Roadef2011 : l'ENSMSE accueille le 12e congrès annuel de la Société française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision. Plus de 500 participants sont attendus. En savoir + <http://roadef2011.emse.fr/>

## Saint-Étienne Ile-de-France

### Samedi 26 mars

Visite Insolite le: La Tour de Clovis du lycée Henri IV, le Collège des Ecosais, etc. [Renseignements et inscriptions](#)

## L'AAGEF Ontario

### Mercredi 16 février

La deuxième réunion AAGEF aura lieu chez Jack Astor's Bar & Grill, 133 John Street, Toronto, de 18 à 20 heures. L'AAGEF (Association des Alumni des Grandes Ecoles Françaises) Ontario est une association nouvellement créée à Toronto qui regroupe les diplômés de 16 Grandes Ecoles françaises vivant et travaillant en Ontario au Canada. [Renseignements et inscriptions](#)

## Comment t'entraînes-tu ?

Maintenant c'est plus cool : un petit jogging d'entretien d'une dizaine de kms le mercredi matin aux Tuileries avec ma petite sœur ou aux Buttes Chaumont et le samedi un parcours un peu plus long à Vincennes ou à la campagne. Et puis de temps en temps une petite grimpe à Fontainebleau. Le but étant toujours d'être en forme pour deux moments forts de l'année : la randonnée «Sexa» (maintenant Septua) regroupant 5 à 6 copains pendant une semaine en avril-mai pour un raid à ski, et 3 semaines de montagne en été.

## Parle-nous de tes deux derniers exploits

Pour mes 70 ans, je m'étais fixé 2 challenges : le Mont Blanc et un marathon. J'ai loupé le Mont Blanc. Je n'étais sans doute pas bien acclimaté, et j'ai calé à plus de 4000, au col Maudit. Pour le Marathon j'avais choisi celui du Médoc que j'avais envie de faire depuis longtemps. À partir du mois de janvier, j'ai progressivement allongé les parcours du samedi à 25 et 30 kms, jusqu'à ce samedi 11 septembre où je me retrouvais avec quelques 8.000 autres fous de Médoc à Pauillac.

Dans les marathons, il y a des points de ravitaillement environ tous les 5 kilomètres ; mais au Médoc, en plus, on peut déguster le vin local à chaque traversée de château, soit à peu près tous les kilomètres. Prudemment je m'étais fixé de ne pas déguster avant le semi-marathon. Mais dès le 6<sup>e</sup> kilomètre, on passait à St-Julien ; impossible de ne pas goûter ! Bref au 21<sup>e</sup> kilomètre j'en étais à ma 6<sup>e</sup> dégustation. Et je peux vous dire que c'était très agréable. Est-ce le vin ou la chaleur (35 degrés) ? Mais à partir du 30<sup>e</sup> kilomètre, j'ai été pris de crampes très handicapantes et j'ai mis deux heures pour effectuer les 10 derniers kms. Mais enfin j'ai terminé en 5h57, j'ai été classé 3945<sup>e</sup> sur 6726 et 9<sup>e</sup> de la catégorie vétéran 4. J'étais vraiment content. Je n'avais pas recouru de Marathon depuis Paris en 1994. C'est une épreuve extraordinaire, exigeante, qui procure vraiment une très grande joie. S'il n'y avait pas eu les crampes, j'aurais fait un bien meilleur temps. Je ne sais pas quand je courrais le prochain.

## Une activité à conseiller à nos jeunes camarades ?

Bien sûr que c'est un exercice à conseiller aux jeunes mineurs et aux moins jeunes ; mais il est indispensable de s'entraîner sérieusement et méthodiquement pendant les 6 mois qui précèdent. Avec de bons copains, ça entretient le corps et l'esprit.

## Les jeudis de la Mine

Il y a un peu plus de 5 ans, pour lutter contre l'exil solitaire dans cette ville terrible qu'est Paris, de jeunes diplômés de Saint-Étienne eurent l'idée d'organiser des apéros réguliers afin de maintenir un contact à la sortie de l'école. Rapidement concrétisée, cette initiative perdure depuis 5 ans : rencontres régulières, «présidence» tournante, organisation simple et efficace qui n'a pas été complètement stérilisée par une approche institutionnelle. Loin de vouloir « récupérer » ces jeudis autonomes, la Niouze lève un coin du voile : Interview décalé de leur co-fondateur Clément Artiguebieille (EO2).

**Bonjour Clément,** j'ai entendu parler des jeudis de la mine. Qu'est-ce donc : un groupe d'action de lobbying ? Une activité culturelle ?

**R :** Les Jeudis de la Mine, c'est une association à vocation purement philanthropique. Nous cherchons à protéger, par de généreuses donations de chacun des membres (un peu plus d'une centaine à ce jour), le patrimoine culturel noctambule parisien. J'entends par là les bars, pubs et autres lieux de la vie nocturne de notre capitale. Chaque jeudi nous focalisons nos efforts sur un nouveau site afin de contribuer à son développement et son rayonnement international. Cela fait maintenant 5 ans que ça dure.

**Q :** Beau projet, qui nécessite j'imagine, de fortes compétences. A ton sens, quels cours à l'École t'ont permis de mener à bien cette aventure ?

**R :** Le cours de recherche opérationnelle a très clairement été le fondement de notre association avec ce souci permanent : comment optimiser chaque semaine le rassemblement d'une dizaine de mineurs différents venant des quatre coins de Paris dans un lieu à chaque fois nouveau. Les cours de langue ont également été primordiaux, du fait de l'organisation chaque année d'un séminaire dans une capitale d'Europe.

**Q :** Vous faites cela avec un bureau tournant et dans un esprit de franche camaraderie, est-ce par inspiration européenne ?

**R :** Nous essayons tous les ans d'intégrer dans notre association les nouveaux arrivants sur Paris, notamment les nouvelles promotions. L'élection du bureau va dans



# A GENDA

## Intermines Rhône-Alpes

**Jeudi 24 février**

Dans une ambiance conviviale et détendue, autour d'un buffet dînatoire, nous vous proposons d'échanger sur le thème des niches fiscales. De 19h à 21h30 au Restaurant Le Tarravo à Meylan (38240)  
[Renseignements et inscriptions](#)

**Jeudi 3 mars**

**Imra Lyon :** pot mensuel Mines-Pont Rhône-Alpes à partir de 19h.

[Renseignements et inscriptions.](#)

**Imra Saint-Étienne :** pot mensuel Mines-Pont Rhône-Alpes à partir de 19h.

[Renseignements et inscriptions.](#)

## Mines-œnologie

**Jeudi 3 mars**

Grande soirée dégustation de vins autour d'un buffet campagnard avec présentation des terroirs par Daniel LLOSE, à la cafétéria de l'EMP à partir de 18h30.

[Renseignements et inscriptions.](#)

**Samedi 7 et dimanche 8 mai**

Week-end œnologie en Champagne.

[Renseignements et inscriptions.](#)

## Mines-Golf

**Jeudi 5 et vendredi 6 mai**

Sortie golf en Champagne.

[Renseignements et inscriptions.](#)

**Samedi 24 septembre**

La Coupe des Mines aura lieu au Champ de Bataille, au cœur de la campagne normande. A l'issue de la compétition qui se déroulera le Samedi matin, tous les participants se retrouveront pour un déjeuner convivial, en attendant les résultats et la remise des prix.  
[Renseignements et inscriptions](#)

## Intermines PACA

**Mardi 29 mars**

Visite du grand théâtre de Provence suivie d'un concert et d'un repas.

[Renseignements et inscriptions](#)

ce sens : nous souhaitons promouvoir nos camarades les plus récents. Cela sera notamment le cas lors de notre passation courant février. Le lien avec l'Europe, c'est le fait de créer un espace de rencontre. En l'occurrence il est hebdomadaire, pour tous les anciens qui le souhaitent, et avec des personnes toujours différentes.

Pour toute information : [contact.jdlm@gmail.com](mailto:contact.jdlm@gmail.com) ; les Nancéens et les Parisiens sont les bienvenus !

#### Boîte à mails :

Anne Touchain (P91) [atouchain@tinteo.com](mailto:atouchain@tinteo.com)

Bonjour et merci pour ce rendez-vous mensuel, d'un ton plus léger que la Revue. Vue de province, c'est un lien bien agréable. La rubrique parcours me plaît particulièrement. J'apprécie d'y lire des expériences moins classiques (peut être est-ce du à mes dix ans à l'étranger ?). En vous souhaitant une année 2011 pétillante de projets !

Claude Orphelin (E66) [claudе.orphelin@wanadoo.fr](mailto:claudе.orphelin@wanadoo.fr)  
Durablement et toujours impliqué dans le bénévolat de nos associations, je vous félicite pour votre travail. Contenu, ton, agendas, expériences diverses et tout le reste sont un bon cocktail de ce qu'on peut attendre d'une telle lettre. Pour le reste je vous invite à être un peu iconoclaste et à la diversité des points de vue : comme vous le savez quand tout le monde pense la même chose c'est que plus personne ne pense rien.

N'ayez donc pas peur d'innover et de bouleverser les conservatismes.

Robert Drouard (P48) [robertdrouard@orange.fr](mailto:robertdrouard@orange.fr)

Bonjour et bravo à l'équipe d'Intermines pour les news et leur animation. Peut-être est-il bon de rappeler la loi fondamentale de l'économétrie que Maurice Allais a enseignée à notre pro-



motion, une loi toujours actuelle :

$S$  (satisfaction) =  $f(dR/dT)$  avec  $R$  = revenu et  $T$  = temps,  $S$  étant indépendant du niveau de  $R$ . Et il ajoutait : l'horizon est à 30 %.

La notion d'horizon est celle ci : à quelque niveau de rémunération que l'on soit, on n'imagine pas raisonnablement, pouvoir faire un saut de plus de 30 %, c'est l'étendue de l'horizon aussi bien de ceux qui gagnent 100 que ceux qui gagnent 1000 ! Quant à la satisfaction, elle a le même signe que la dérivée du revenu ...

Thierry Fauré (P94) [thierry.faire@au.bnpparibas.com](mailto:thierry.faire@au.bnpparibas.com)

Je viens de terminer la lecture de votre dernière Newsletter (avec grand plaisir comme d'habitude) et j'ai noté que vous avez surligné les commentaires provenant de l'étranger. Pour vos stats, sachez donc que vous êtes aussi lu à Sydney en Australie.

Corinne Cuisinier (P80) [corinne.cuisinier@sibelco.com](mailto:corinne.cuisinier@sibelco.com)

Très sympa ce dernier n°, j'aime bien le nouveau look. Tous mes vœux et remerciements aux dévoués qui s'en occupent !...

Martine / Philippe Duris (E60) [mduris@free.fr](mailto:mduris@free.fr)

bénéficiant de la même adresse e-mail que le mineur Philippe Duris pour cause de concertation en 67, je vous remercie pour vos bons et beaux vœux que nous venons de recevoir et souhaitons à tous nos amis d'Intermines une très belle année 2011! Je ne résiste pas au plaisir de vous dire que mon mari Philippe, promo 60, a joyeusement participé au Marathon du Médoc en septembre ! ... peut-être n'était-il pas le seul mineur... Je ne résiste pas non plus à la tentation de vous dire qu'il serait peut-être intéressant de faire évoluer vos couvertures de revues vers un peu de dynamisme, de modernité et de surprise par des qualités de graphisme, de couleur et de composition. Cette idée date des années 2003 à 2006 environ où j'ai eu l'occasion de donner quelques cours et participer à des réflexions et des tables rondes à l'Ecole des Mines de Paris à l'heureuse initiative de Béatrice Avakian sur la couleur

principalement dans le domaine de l'industrie.

Jean-Pierre Cleirec (P79) [jean-pierre.cleirec@carbone-savoie.fr](mailto:jean-pierre.cleirec@carbone-savoie.fr)

Merci pour cette nouvelle formule, bon vent pour 2011 à toute l'équipe. Il y a un thème qui me surprend par son absence : le déménagement « total ou partiel » de l'Ecole des Mines à Saclay. Cette opération est importante, elle est totalement passée sous silence ou presque. La communication de l'Ecole est très très limitée, les motivations réelles inconnues, les contributions des différentes parties prenantes au débat ( si débat il y a eu.. ) quasi inexistantes. Il serait très souhaitable que l'information circule auprès des anciens Mineurs, et que la Newsletter s'en fasse l'écho !! C'est quand même quelque chose de majeur dans les mois à venir !!

Michel Bertin (P85) [MBertin@uct.com](mailto:MBertin@uct.com)

Un mot d'encouragement de Californie pour vous dire que le nouveau design ainsi que les articles sont agréables et utiles, je la lis chaque mois dès que l'e-mail arrive (même si j'ai apparemment raté le «comp-teur»).

Yves Lesage (P58) [yves.lesage37@orange.fr](mailto:yves.lesage37@orange.fr)

Félicitations pour cette revue, pour la mise en commun qu'elle suscite et pour tout l'investissement personnel et collectif qu'elle implique !

**L'équipe de rédaction remercie aussi les camarades ci-dessous pour leurs encouragements et leurs vœux :**

Jean-Louis Bianco (P63) [jeanlouis.bianco@gmail.com](mailto:jeanlouis.bianco@gmail.com) ; Tayeb Yahia-Cherif (E69) [tayeb.yahia-cherif@ratp.fr](mailto:tayeb.yahia-cherif@ratp.fr) , Jean-François Josephine (N75) [jean-francois.josephine@ppk.fr](mailto:jean-francois.josephine@ppk.fr) ou [ppk@ppk.fr](mailto:ppk@ppk.fr) , Denis BUISINE (N78) [denis.buisine@edf.fr](mailto:denis.buisine@edf.fr) , Jean-François Heitz (P69) [jeanf@heitz.us](mailto:jeanf@heitz.us) ; Vianney Colin (P06) [colinvianney@gmail.com](mailto:colinvianney@gmail.com) ; Paul Domenjoud (P38) [paul.domenjoud@sfr.fr](mailto:paul.domenjoud@sfr.fr) ; Jacques Delorme (E65) [jacques@e-delorme.net](mailto:jacques@e-delorme.net)

#### L'équipe de rédaction de la News des Mines

**Jonathan Baudier (P05) Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94) Guillaume Coche (N99) Frédéric Galmiche (N03)**

**Auxence Gros-Borot (P08) Morgan Hermand Waiche (P02) Laurent Morel (E97) Mikael Roussillon (E01)**

**Stéphane Tencer (N66) Philippe Vincent (N99)**

**Intermines**

Paris – Saint-Étienne – Nancy

[www.inter-mines.org](http://www.inter-mines.org)

(Pour nous contacter : [Cliquez ici](#))