

La vie continue...

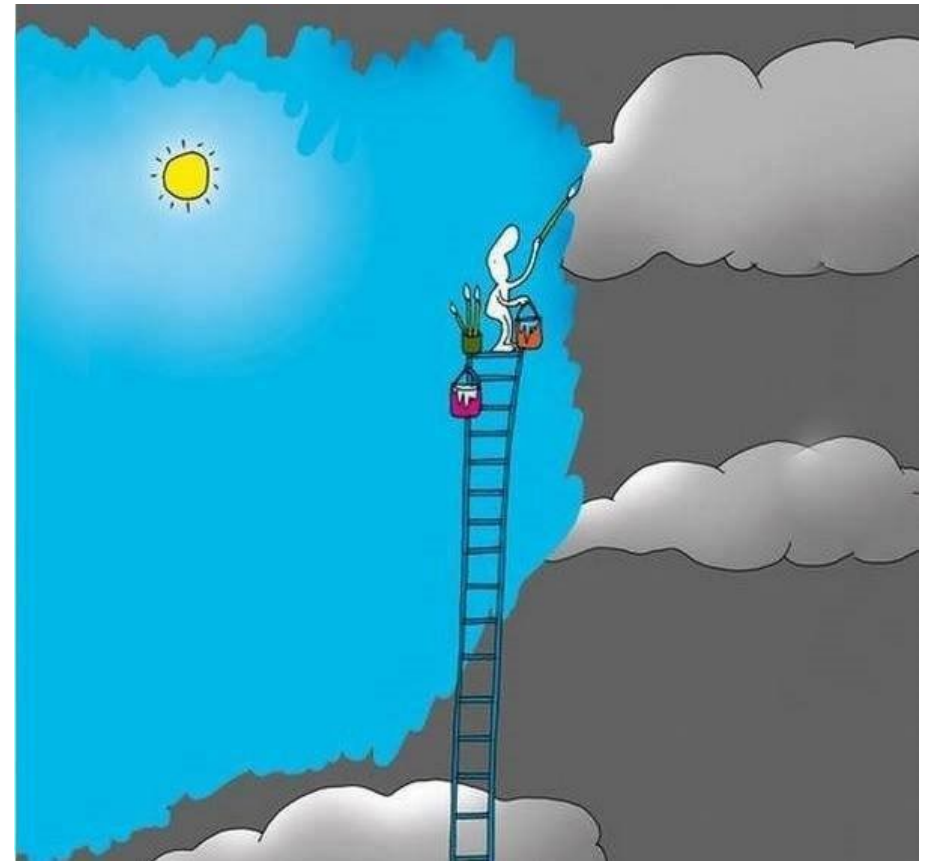
Nous vous avons quitté en juin sur la pointe des pieds dans un monde incertain que seules l'arrivée des vacances et les perspectives combinées de l'Euro, du tour de France puis des jeux de Rio éclairaient. Nous étions convalescents du 13 novembre, et il y a eu Nice donnant un visage nouveau à l'horreur. Si nous n'en étions pas encore tout à fait convaincus, il a fallu apprendre à vivre avec la présence quotidienne de ce nouveau risque. Car oui la vie continue et progressivement nous trouvons les couleurs pour éloigner les trop gros nuages.

Dans ce numéro de rentrée, nous avons demandé à Jean-Louis Bianco* de rendre un hommage à Bertrand Schwartz décédé le 30 juillet 2016 à l'âge de 97 ans. C'est sous sa direction de 1957 à 1966 que l'École des Mines de Nancy innove en développant le concept d'ingénieur généraliste (celui qui a appris à apprendre) grâce à un mode d'enseignement précurseur des évolutions futures. Travail en petits groupes, stages de 2 mois en entreprise structurant chacune des 3 années d'école, nouveaux enseignements comme les statistiques puis l'informatique ainsi que des cours de méthodologie, d'expression orale et corporelle ; une pédagogie se donnant pour but de développer "autonomie, disponibilité et responsabilité" des élèves. Nous sommes tous un peu des bébés Schwartz, car sa réforme a progressivement "contaminé" bon nombre d'écoles d'ingénieurs.

Ouihelp, c'est le nom d'une startup de la silver économie qui a le vent en poupe. Nous avons rencontré Victor Sebag (X-P08) l'un de ses deux fondateurs.

Bonne lecture.

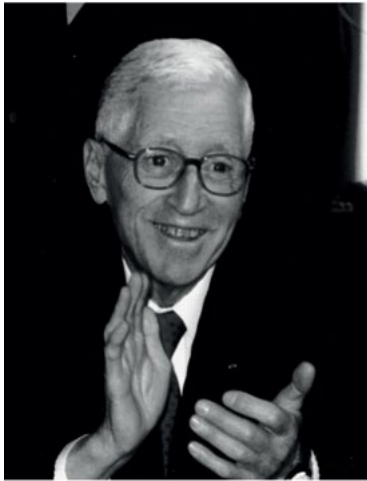
* Pour les plus jeunes, Jean-Louis Bianco, ancien ministre, est actuellement Président de l'observatoire pour la laïcité et conseiller spécial de Ségolène Royal.



Sommaire :

- **Bertrand Schwartz, éclairer de l'avenir : Jean-Louis Bianco (P63)**
- **Silver économie : Victor Sebag (X-P08)**
- **Billet d'Ici ou là : Jean-Frédéric Collet (N68)**
- **Ils nous ont demandé d'en parler :**
 - **Realizing Utopia : Richard Valton (N63)**
 - **Quizz : XMP-Consult**
 - **Mineur Stratège : saison 7**
- **Bonus track**

Bertrand Schwartz, éclaireur de l'avenir



Bertrand Schwartz était un pionnier et un visionnaire. Je me souviens encore de nos discussions passionnées sur un autre modèle d'école, qu'il pensait il y a plus de trente ans. Il voulait combiner à la fois l'interdisciplinarité, les groupes de niveaux, et le rôle important de la vie scolaire où chaque élève,

quel que soit son niveau scolaire, pourrait trouver épanouissement et reconnaissance. Pédagogie individuelle de soutien, responsabilisation des élèves, avec l'objectif d'aider à naître une personne autonome, créative et intégrée. Articuler les savoirs et les faire. Et même faire d'abord, le savoir viendra après.

Cette école nouvelle, il l'aura rêvé, il l'aura décrite, mais il ne l'aura pas vraiment vu naître.

Il fut pionnier aussi pour l'intégration des jeunes en difficulté, en fondant les missions locales pour l'intégration sociale et professionnelle des jeunes qui permettent d'accompagner aujourd'hui 1,4 M de jeunes de 16 à 25 ans dans leurs projets et dans

leurs parcours d'insertion. « Il faut agir au plus près des jeunes », disait-il. « Mettre un nom sur un visage et un visage sur un nom ».

Cette partie de sa vie lui laissera un souvenir mitigé, la réalité se révélera à mi-chemin de son espérance : « Cette expérience fut la plus fascinante et la plus contradictoire de mon existence : à la fois la plus dure et la plus généreuse, la plus décourageante et la plus encourageante ».

Pionnier encore pour l'éducation permanente (on dirait aujourd'hui la formation tout au long de sa vie). Au CUCES (Centre universitaire de coopération économique et sociale), il applique toujours le même principe : partir des personnes, mener une recherche-action pour évaluer les besoins en formation dans les bassins miniers lorrains.

Pionnier toujours avec l'association « Moderniser sans exclure » (Quel beau programme !). Il veut lutter contre l'exclusion des personnes à faible niveau de qualification. « Toute ma vie, à part l'École des Mines de Nancy », dira-t-il, « je l'ai passée à m'occuper des Bac -12 ».

Nous avons tant à retenir de lui. Tant de choses à accomplir qui ne l'ont pas été, et qui demeurent plus que jamais nécessaires. Il est mort à 97 ans, mais il n'avait jamais pris complètement sa retraite. Concret, précis, rigoureux, enthousiaste, chaleureux, tel était Bertrand Schwartz. N'oublions pas au moins deux legs. D'abord le refus obstiné de se résigner à l'injustice. Et puis ces phrases : « Rien ne se fera sans les jeunes. Toute politique ne peut être entreprise et menée à



bien qu'avec ceux à qui elle s'adresse. »

[Jean-Louis Bianco \(P63\)](#)

Silver économie



Victor Sebag (X-P08) est le cofondateur, avec Pierre-Emmanuel Bercegeay, de Ouihelp. Cette société, fondée début 2016, ambitionne d'améliorer le quotidien d'une partie des 2 millions de Français en perte d'autonomie et celui de leurs proches.

Ils se sont rencontrés au Boston Consulting Group en 2011 et, bien qu'engagés dans des trajectoires professionnelles brillantes et «relativement» sécurisées, ils ont décidé de faire le grand saut en créant leur Startup.

L'aventure semble bien partie puisque Ouihelp vient de remporter [la bourse Charles Foix](#) et de lever près de 300 000 euros auprès de Kerala Ventures.

Nous avons souhaité en savoir plus et Victor s'est soumis volontiers à nos questions.

Intermines Carrières Mercredi 28 septembre

Changer de trajectoire professionnelle : est-ce encore possible ? Conférence animée par Olivier Peplé de 18h30 à 21h30 à l'école [Info & résa](#)

Intermines USA-Canada Mercredi 28 septembre

Réunion AAGEF Ontario à l'Alliance Française de Toronto en présence de Fabrice Dupont PDG de SEB Canada. [Info & Résa.](#)

Intermines Suisse Jeudi 29 septembre

Conférence à Genève de Nicolas Gisin, professeur de physique suisse, suivie d'un dîner. [Info & Résa.](#)

Mines Golf Du Jeudi 29/9 au samedi 1^{er}/10

Sortie d'automne au Golf du Vaudreuil en Normandie. [Info & Résa.](#)

Intermines Alsace Vendredi 30 septembre

Visite à 16h30 précises de la scierie SIAT-Braun à Urmatt (67) suivie d'un dîner. [Info & Résa.](#)

Qu'est ce que la silver économie et comment vous est venue l'idée de Ouihelp ?

La « silver économie » est un terme utilisé pour désigner l'ensemble des produits et services destinés aux seniors. Plus qu'un simple marché, c'est en pratique une économie transversale qui touche la plupart des grands secteurs d'activité (habitat, loisirs, alimentation, transport, santé, assurance, etc.) et y pousse les acteurs à adapter leur offre pour répondre à cette population chaque jour plus nombreuse et aux attentes spécifiques. Le terme « silver » provient de la couleur des cheveux argentés de nos aînés et est aujourd'hui communément utilisé en référence à cette économie qui, si elle est difficile à chiffrer précisément, est évaluée à plusieurs centaines de milliards d'euros.

Le maintien à domicile des personnes âgées est, au sein de cette économie des seniors, un marché de 15Md€. L'aide à domicile aux personnes âgées est un sujet qui nous a, Pierre-Emmanuel et moi, tous deux personnellement touchés (solution de maintien à domicile pour un parent ; proche exerçant le métier d'auxiliaire de vie), mais c'est un constat plus large des difficultés du secteur qui nous a poussé à nous lancer. Nos rencontres tant avec des bénéficiaires de ce service qu'avec des aides à domicile nous ont en effet permis de réaliser la marge de progression gigantesque qui existe dans cette profession. Ce constat et les tendances de fond alimentant la forte croissance de ce marché nous ont convaincus de développer un nouveau modèle, de qualité et qui

puisse être largement déployé.

Quels sont les points faibles et les insuffisances de l'offre actuelle, et comment Ouihelp propose d'y répondre ?

Le secteur a connu très peu d'évolutions dans les 10 dernières années et est aujourd'hui confronté à 4 problèmes majeurs :

1 La qualité des profils : avec 600 000 individus se déclarant aides à domicile en France, l'offre n'est vraiment pas le facteur limitant... La difficulté se situe dans l'identification des bons profils au sein de cette multitude et les acteurs traditionnels n'accordent malheureusement que peu de temps à l'exercice pourtant crucial de sélection : le processus de recrutement Ouihelp fait ainsi figure d'exception ! Filtre sur CV, entretiens téléphoniques et en face-à-face systématiques, test théorique, mises en situation pratique et prise de référence auprès de précédents employeurs : nous ne retenons que les meilleurs candidats, le top 8%.

Par ailleurs, le fait que nous revalorisons ce métier, notamment par une rémunération 30% supérieure aux standards du secteur, pousse nos intervenants à donner le meilleur d'eux-mêmes, au quotidien.

2 Personnalisation et choix : une solution personnalisée est proposée à chacun de nos clients selon ses besoins et ses ressources. En particulier, nous présélectionnons pour eux des intervenants

en tenant compte de nombreux critères tels que la disponibilité et la localisation géographique mais aussi certaines compétences spécifiques, la personnalité ou les loisirs... Au-delà de laisser à nos clients le choix final de l'intervenant, nous innovons ici par l'expérience utilisateur qui leur est proposée : ils peuvent ainsi découvrir en ligne les profils les plus adaptés à leurs besoins via un mini-CV, les avis des précédents employeurs et une [vidéo de présentation](#) d'environ 1 minute pour chacun de nos intervenants !

[Lire la suite...](#)

Billet d'ici ou là



L'industrie française ne redémarre toujours pas. Il y a pourtant un marché fantastique pour des artisans débrouillards en plomberie-sanitaire : le réglage des couronnes d'abattants de WC. Une fois sur deux, que ce soit chez des particuliers ou dans des lieux publics, impossible de les faire tenir en position verticale, cela retombe à chaque fois, il faut libérer au moins une main, on ne vous fait pas de dessin. La verticalité retrouvée, un beau symbole pour notre «cher et vieux pays» (de Gaulle).

[Jean-Frédéric Collet \(N68\)](#)

Mines-Œnologie
Jeudi 6 octobre

Dégustation de vins Chardonnay à la Maison des Mines à 19h30.
[Info & Résa.](#)

Intermines Carrières
Jeudi 6 octobre

NetAfterwork au bar du Melia Hôtel Vendôme, rue Cambon de 19h à 20h30 [Info & Résa](#)

Intermines Rhône Alpes
Jeudi 6 octobre

Pot mensuel au Café des Négociants de Lyon à 18h.
[Info & Résa.](#)

Mines Informatique
Jeudi 6 octobre

« Les apps au cœur de votre business model » conférence de 18h30 à 21h15 à l'École [Info & résa](#)

Mines Energie
Jeudi 6 octobre

« Principes fondamentaux de la sûreté nucléaire » conférence animée par Georges Servière et Isabelle Marcé, de 18h30 à 20h30 à l'École [Info & résa](#)

Ils nous ont demandé d'en parler

REALISING
UTOPIA



RICHARD VALTON

Pour vous informer que je viens de publier cet essai (moins de 60 pages) chez Xlibris et Amazon etc. (coûte moins de 3US\$ en version électronique) comme un complément à The Fraternity Revolution, toujours d'actualité : tout un programme ! Et en anglais, une nouvelle fois, pour toucher un public plus vaste.

[Richard Valton \(N63\)](#)

DCNS, Safran, Krys, Airbus, Bertin, comme si vous les pilotiez!

Le Général Boulnois, Bernard Planchais (ancien DGD de DCNS), **Bruno Bernard** (Ancien Président de Safran Engineering services), **Jean-Pierre Champion** (DG de Krys), **Éric Davalo** (Directeur de la stratégie PMR Airbus Group), **Philippe Demigné** (PDG de Bertin Technologies), **Francois Gerin** (DGD Siemens France), **Jean Luc Fallou**, Président et **Philippe Dreño**, Associé responsable du département



stratégie de Stratorg (25 ans de conseil en stratégie) animeront chacun à leur tour une séance de 3 heures du **cycle Mineur Stratège 2016/2017**. Ils y présenteront concrètement les stratégies qu'ils ont conduites ou qu'ils conduisent à la direction de ces grands groupes.

Si ce n'était la réserve naturelle des mineurs, on pourrait parler de «plateau de rêve» pour la saison 7 de cette formation haut de gamme limitée à 30 participants.

Ceux qui l'on suivie en 2015, en louent les bénéfices tant sur un plan professionnel que personnel ; voici quelques [témoignages](#). Il est encore temps de [s'inscrire](#).

Quizz



- Consultant, formateur, coach, expert indépendant, tu souhaites enrichir tes pratiques, tes contacts, tes connaissances ou simplement rejoindre un collectif de confrères bienveillants.
- Consultant salarié dans une entreprise de conseil de grande taille, tu t'interroges sur l'opportunité de prendre ton indépendance
- Salarié ou en recherche de nouvelle vocation, tu t'interroges sur l'opportunité de t'engager dans le conseil et sur les premières démarches à effectuer pour y parvenir.
- Associé d'une structure pointue de conseil, tu

souhaites partager avec d'autres entrepreneurs du conseil tes réflexions sur des sujets qui te préoccupent : comment développer ton cabinet, le céder, etc.

Dirigeant ou cadre supérieur d'une entreprise, tu as recours à des consultants et tu aimerais pouvoir avoir recours à un réseau international de professionnels qui allient performance et agilité

Si tu as coché au moins une des 5 cases ci-dessus, tu as gagné la possibilité de découvrir comment peut t'être utile XMP-Consult, le réseau des consultants des Grandes Écoles !

Pour cela :

- [Visite notre site](#)
- Consulte notre [Newsletter de la rentrée](#)
- Viens [partager notre feuille de route](#)
- [Contacte-nous](#)

Mines Culture Samedi 8 octobre

Visite insolite du Musée de la Marine commentée par le Directeur du Musée et Pascal Payen-Appenzeller, à 9h45 place du Trocadéro. [Info & Résa.](#)

Intermines Rhône-Alpes Jeudi 13 octobre

« Et si on se disait la vérité dans notre équipe ? », conférence de Jean-Jacques Montlahuc au Campus Insa de Villeurbanne à 9h45. [Info & Résa.](#)

Intermines Rhône-Alpes Jeudi 13 octobre

Pot mensuel grenoblois au Tonneau Gourmand de Crolles à 19h [Info & Résa.](#)

Mines Stratégie Mardi 18 octobre

Première séance du cycle de formation « Mineur Stratège » de 18h à 21h à la Maison des Mines. [Info & Résa.](#)

ACEM Dimanche 6 novembre

Conférence «Science et foi» animée par le Père Euvé, précédée d'un repas et de la Messe dédiée aux Mineurs disparus. [Info & Résa.](#)



**Soyez vous même,
tous les autres
sont déjà pris .

(Oscar Wilde)**

MADE IN HUMANITY

La News des Mines

Directeur de la publication **Anne Boutry (P71)** Rédacteur en chef **Stéphane Tencer (N66)**
 Équipe de rédaction **Jean-Frédéric Collet (N68)** **Jane Despatin (E08)** **Victoire Dupont de Dinechin (P12)** **Frédéric Galmiche (N03)** **Kevin Romieu (E12)** **Benoît Sarrazin (P11)** **Aurélien Vattré (P09 Doct)** **Aymeric Veyron (E10)**
 Nous contacter : [En cliquant ici](#)

www.inter-mines.org

Courrier des lecteurs : adressez vos mails à news-des-mines@inter-mines.org
 Sauf mention contraire de l'auteur, la News se donnera le droit de publier les réponses des lecteurs avec prénom, nom, promo et e-mail.