

Dernier numéro avant les vacances !

La Newsletter se porte bien ; comme l'a montré notre enquête publiée dans le numéro de novembre dernier, les jeunes promotions apprécient le parcours professionnel et les promotions plus anciennes portent d'avantage leur intérêt sur l'annonce des événements de l'association. Le libre propos qui se donne pour objectif de lancer le débat en formulant un point de vue, une prise de position sur des sujets ouverts, n'a semble-il pas encore trouvé son lectorat. Nous en prenons pour preuve le faible retour qu'il suscite de votre part, quelques mails chaque mois.

Comme nous l'avons entendu fréquemment lors de la campagne pour les élections européennes, de la part de nos hommes politiques essayant de nous mobiliser : l'abstention n'est pas une fatalité !

Nous pensons qu'au delà de sa vocation première d'organe d'information centré sur la dimension « anciens élèves de... », la Newsletter peut être un lieu de convivialité, de débat, d'idées, de dialogue plus ou moins musclé, pourquoi pas un blog ?

Nous vous proposons donc pour ce numéro un libre propos qui nous vient de Colombie. Certains trouveront qu'il décoiffe et auront envie de répondre ; nous l'espérons bien !

Bonne lecture et bonnes vacances.

Le comité de rédaction

La vision Française de la Géopolitique



Agenda Bonjour de Bogotá

Saint-Étienne Association

Notez dès à présent dans vos agendas :
Assemblée générale le **lundi 15 juin**
à la Maison des Mines.

Groupes régionaux

Lundis 22 juin et 20 juillet
Intermines Rhône-Alpes

Coorganise avec les Ponts & Chaussées
le **pot mensuel grenoblois** qui accueille aussi
les nouveaux arrivants. Restaurant
«La table ronde» à Grenoble, à partir de **19h**.
Renseignements et [inscriptions](#).

Lundi 13 juillet

Intermines Rhône-Alpes

Coorganise avec les Ponts & Chaussées
le **pot mensuel lyonnais** qui accueille aussi
les nouveaux arrivants. Café des négociants de
Lyon, à partir de **19h**. Renseignements et
[inscriptions](#).

Mardi 23 juin

Assemblée générale de l'IMRA à partir de **19h**.
Renseignements et [inscriptions](#).

Samedi 13 juin

Intermines Languedoc-Roussillon

Propose une sortie **d'une journée à Aigues
Mortes**, avec visite de la ville fortifiée, des
superbes Salins du Midi et repas de midi dans
un restaurant typique. Un programme adapté à
tous, aux plus jeunes (y compris les enfants)
comme aux moins jeunes. Renseignements et
[inscriptions](#).

Samedi 13 juin

Intermines Alsace

Sortie familiale **en forêt de Haguenau**, dîner
puis chasse aux papillons de nuit. Contact
christian.dolle@mines-paris.org

Vendredi 19 juin

Intermines Auvergne

Visite du **Laboratoire régional des Ponts et
Chaussées de Clermont-Ferrand, unique en
Europe**, suivie d'un apéritif convivial.
Renseignements et [inscriptions](#).

Samedi 20 juin

Intermines Hauts de France-Benelux

Visite de la **CCB (Carrière et Ciment Bataille)**
que dirige **Arsène Karm (N79)**, suivie d'une
conférence sur les problématiques de CO₂ et le
protocole de Kyoto. Renseignements et
[inscriptions](#).

Dimanche 21 juin

Intermines Paca

Journée à **Tarascon** avec la visite du **château
du roi René**, celle de la **maison de Tartarin**,
suivies d'un déjeuner et de la découverte
d'**œuvres de Picasso** à la Cathédrale d'Images.
À partir de 9h45. Renseignements et
[inscriptions](#).

Bonjour les Mineurs, je m'appelle Alain le Grand, (N66), et je me suis installé, il y a trois ans, au plus calme de l'Amérique du Sud, Bogotá, Colombie.

Alors, je vous envoie une petite carte postale.

C'est un pays magnifique, de ses glaciers aux enchevêtrements de l'Amazonie, deux façades océaniques, et mille écosystèmes différents. Il n'est pas toujours facile de jouir de la majesté de ses perspectives, compte tenu de certaines coutumes locales. Dans quelques régions, le coût de la vie n'est guère élevé, cent dollars pour faire disparaître votre meilleur ennemi !

L'avantage des pays un peu troublés, est qu'ils sont au cœur de l'information, et révélateurs du monde. La Colombie est un défi métaphysique. Qui la comprend, perce le mystère des paradoxes humains. Le sujet m'inspire des livres.

La France, vue d'ici, c'est une présence, importante. Une Ambassade active et bien organisée, l'Alliance Française à Bogotá, mais aussi en province, un Lycée Français top, et une... toute petite librairie, animée par un baba-cool passionné. Beaucoup d'échanges et de coopération.

La France, c'est l'extraordinaire success story de Carrefour et de Casino. C'est Renault, deuxième marque du pays. L'énergie, les téléphériques (!), etc. Les échanges commerciaux sont modestes, mais l'investissement français est loin d'être négligeable. Cela me permet de croiser certains d'entre vous, ici !

La France, c'est une vieille amitié. Les élites de ma génération sont fréquemment francophones.

La France, c'est aussi, le «cas Betancourt», une catastrophe relationnelle, politique, diplomatique, humanitaire et - c'est moins connu - économique.

Je ne développerai pas longuement. Posez-vous seulement, une question :

Comment un clan étranger, dont le poids électoral dans son pays d'origine était, en 2002, de 0.8%, a-t-il pu acquérir un tel pouvoir au sein de l'establishment politique et médiatique français ?

Le «cas Betancourt» a ruiné les espoirs de libération de centaines d'otages. Il a coûté à la France huit cents millions de dollars de contrats publics en Colombie, et peut-être, compromis les chances de l'industrie française dans le futur appel d'offres pour le Métro de Bogotá.

Le «cas Betancourt» a donné aux Farc une publicité considérable. Il a aussi été très habilement utilisé par l'extrême-droite colombienne pour masquer un drame autrement plus grave : le déplacement par la force de quatre millions de paysans en dix ans.

Le «cas Betancourt» est devenu, grâce aux médias français, une des plus grandes opérations de désinformation qu'aie connu notre pays dans la période contemporaine.

Une voix discordante. Il s'appelle Jacques Thomet, il vient de publier un livre «les secrets de l'opération Betancourt». Il s'approche de la vérité. Je vous recommande cette lecture, c'est salutaire.

Alors, la France, vue d'ici ? Pas exactement le temple de la clairvoyance. Les missions se succèdent à Bogotá, pour tenter de renouer les fils. Je me retrouve face à un Sénateur de la République, un verre à la main, dans une manifestation officielle.

Alors, Monsieur le Sénateur, cette mission s'est bien passée ?

Ah oui... Et c'est un tellement beau pays.

Et vos relations avec les autorités ?

Très cordiales. Nous avons été reçus par le Président, longuement. Le bilan est très positif.

Très positif ?

Le Sénateur se rengorge.

Absolument. Nous garderons un excellent souvenir de notre séjour en... Bolivie !

Groupe international

Mercredi 1^{er} juillet
Intermines-UK

Soirée complète sous la forme de drinks + diner optionnel à Londres. Date à réserver, plus d'infos bientôt sur le site.

Paris École

jeudi 18 juin

Conférence « **Management du risque dans un projet de dématérialisation et d'archivage électronique** » avec **Jean-Marc Rietsch (N76)** président de FedISA ; **Éric Barbry** avocat à la cour d'appel de Paris ; et **Jean-Laurent Santoni** docteur en droit. À l'EMP de 17h30 à 19h30, suivi d'un cocktail. Renseignements et [inscriptions](#).

Saint-Étienne École

Du mercredi 1^{er} au vendredi 3 juillet L'École des Mines de Saint-Étienne et le Centre G2I accueillent **ENBIS 2009** (European Network for Business and Industrial Statistics), conférence consacrée à Computer Experiments. Renseignements et inscriptions sur : <http://www.emse.fr/enbis-emse2009/>

Intermines Carrières

Mercredi 17 juin

Conférence « **Comment rebondir en période de crise ?** » animée par **Hervé Bommelaer**, consultant à l'Espace Dirigeants, de 18h30 à 21h à l'École des Mines de Paris. Renseignements et [inscriptions](#).

Clubs Mines-Cœnologie & Mines-Ciné-Club

Mardi 16 juin

Soirée exceptionnelle : Projection du film « **Le Festin de Babette** » (G. Axel, 1987); **discussion-débat** avec notamment **Christophe Lanson**, propriétaire-exploitant, suivie d'une **dégustation** remarquable de millésimes d'une Appellation Morgon Contrôlée, le Domaine de Leyre-Loup, propriété de Christophe Lanson, et dont le **millésime 2007** vient tout juste d'être récompensé par une **médaille de bronze** au **London International Wine Faire**. Renseignements et [inscriptions](#).

X-Mines Consult

Jeudi 11 juin

Petit-déjeuner sur le thème « **Vendre ses prestations** » animé par **Daniel Lechanteux**, **François Renard** et **Pierre Gillier** à 8h à EMP.

Jeudi 9 juillet

Petit-déjeuner sur le thème « **Un site Web efficace pour vendre ses prestations de conseil** » animé par **Pierre Gillier** avec **Henri Cesbron Lavau** à 8h à l'EMP. Renseignements et [inscriptions](#).

XMP-Entrepreneur

Lundi 22 juin

Réunion des adhérents ouverte à tous avec à 19h une intervention de **Antoine Vialle (P95)** et à 19h45 celle de **Antoine Mercier (Ponts 75)**, suivie d'un pot, à la Maison des X. Renseignements et [inscriptions](#).

X-Mines au féminin

Mardi 16 juin

Conférence : « **l'innovation et les femmes** » avec une intervention de **Christophe Midler** et des témoignages de **Nelly Salzman (P03)** et **Diane Dessalles Martin (X76)** de 18h30 à 22h30 au BCG. Renseignements et [inscriptions](#).

Club Mines-Golf

Samedi 19 septembre

Coupe des Mines 2009 au **Golf de Sancerre**. Renseignements et [inscriptions](#).

Quel a été ton premier job? Ou'en as-tu retiré ?

J'ai commencé en 1998 à travailler pour une filiale de Gaz de France, Sofregaz. J'ai rejoint l'équipe en charge du stockage souterrain et m'occupais de réaliser les modèles de simulation numérique.

Cette 1^{ère} expérience dans une PME, filiale d'un grand groupe m'a permis de découvrir à la fois les contraintes d'une PME (la recherche de l'efficacité au quotidien) et les avantages d'un grand groupe énergétique (travail sur de grands projets d'infrastructures).

Quel a été ton parcours par la suite ?

Début 2000, à la demande d'un de ses associés, j'ai rejoint le cabinet TERA consultants pour participer à sa relance.

J'ai passé 4 ans dans cette PME à travailler sur des missions passionnantes : modélisation des coûts du réseau de France Télécom, mise en place des stratégies d'entrée des nouveaux opérateurs, due Diligence* d'opérateurs (notamment celle de Maroc Telecom pour le compte de Vivendi), conseil économique de TF1 dans le litige Free-TF1.

À la fin de l'année 2004, j'ai rejoint Maroc Telecom en tant que Directeur en charge du développement international. J'ai eu la chance de participer à la définition de la stratégie et ensuite de piloter ces projets dans une société encore culturellement peu ouverte à l'international.

Cette expérience m'a permis, en particulier, de vivre de l'intérieur les difficultés liées à l'initiation de nouveaux projets dans un contexte où la bureaucratie générait de nombreux blocages internes.

Néanmoins, en 3 ans, nous avons pu restructurer la filiale mauritanienne, acquérir deux opérateurs en Afrique (Burkina Faso, Gabon), lancer un projet de déploiement d'infrastructures internationales en direction de l'Europe (câble Marseille-Asilah) et lancer des opérations en Europe (lancement de 2 MVNO** ethniques et d'un premier point de présence en France).

À la fin de l'année 2007, des amis m'ont proposé de participer à la reprise d'une usine d'assemblage de PC, la société Elonex qui était en redressement judiciaire. Séduit par ce défi, j'ai tout plaqué et suis parti pour Aix en Provence, siège de cette société. Après de durs mois de travail, nous n'avons finalement pas réussi à la reprendre.

Cette expérience, bien qu'elle se soit soldée par un échec, m'a appris qu'il est possible de déplacer des montagnes si l'on y met suffisamment d'énergie mais qu'à l'impossible, nul n'est tenu.

De plus, les salariés qui se sont fédérés autour du plan que j'ai mené, ont décidé de se lancer dans l'entrepreneuriat et ont créé une petite société d'assemblage ; c'est pour moi une grande satisfaction.

Aujourd'hui, depuis la fin de cette aventure, j'ai capitalisé sur mes différentes expériences en rejoignant une banque d'affaires, l'Advisory&Finance Group, basée à Rabat qui assiste dans le cadre de ses activités de Corporate Finance les grands comptes internationaux ou marocains.

Penses-tu avoir été formé correctement pour ces situations ?

Dans mes dernières expériences et dans mon travail actuel, il y a trois grandes composantes: une composante financière, une composante technique et une composante juridique.

Je pense que l'enseignement de classe préparatoire complété par la formation aux Mines permet d'avoir une culture technique et de développer des capacités d'analyse et de rigueur de haut niveau. Ces atouts sont importants pour maîtriser ces trois composantes.

Il reste que le monde du travail est un monde où la gestion de la relation avec l'autre est importante. Il est essentiel d'être ouvert et constamment curieux, pour éviter de s'enfermer dans des préjugés.

Je pense que le passage à l'école m'a permis de développer cette ouverture d'esprit notamment grâce aux activités associatives et sportives.

Dernière question : tes racines familiales sont-elles à l'origine de tes choix géographiques dans la conduite de ta carrière ?

Je suis né et j'ai grandi à Paris où j'ai fait toutes mes études. Comme beaucoup d'enfants issus de l'immigration, je n'ai connu le Maroc qu'à l'occasion de mes séjours de vacances avec mes parents.

Mon retour au Maroc est, au départ, un pur hasard. En effet, en janvier 2001, j'ai accompagné, en tant que consultant, l'équipe de Vivendi dans l'audit d'acquisition de l'opérateur historique Maroc Telecom. J'ai pu me rendre compte que de nombreux changements étaient en train de s'opérer. Le Maroc est au carrefour de trois mondes aux réalités différentes : le monde africain, le monde arabe et le monde européen ; cette diversité culturelle, les changements économiques en cours et mon envie de bâtir des choses nouvelles m'ont donné envie de m'y investir. Mon expérience m'a confirmé ensuite, que le Maghreb et plus globalement l'Afrique sont des zones où les challenges, qu'ils soient techniques, financiers ou humains, sont passionnants à relever.

* **Due Diligence** : Audit préalable d'acquisition

** **MVNO** : opérateur de réseau mobile virtuel



Mohammed Seghiri (N 95)

L'équipe de rédaction de la News des Mines

Jonathan Baudier (P05) Daniel Bonnici (E85) Delphine Chastagner (N94)
Guillaume Coche (N99) Alexandre Montigny (P01) Laurent Morel (E97) Philippe Vincent (N99)
(Pour nous contacter : [cliquez ici](#))

Plus d'événements
encore sur le site [d'Intermines](#)